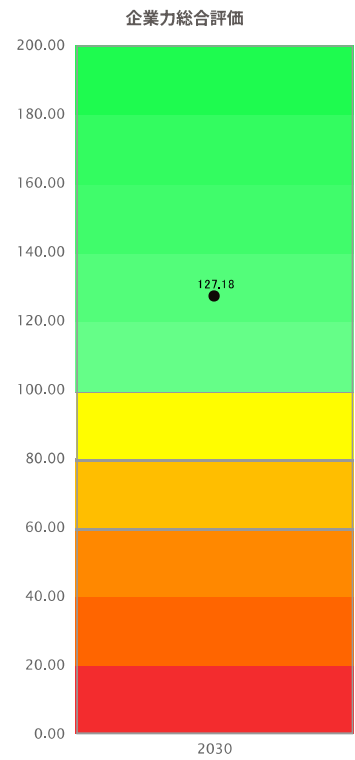


企業力総合評価	
診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期



	2030				
企業力総合評価	127.18P	*****	*****	*****	*****
増加総合評価	*****	*****	*****	*****	*****
総合評価－60	67P	*****	*****	*****	*****
悪化成り行き倍率	*****	*****	*****	*****	*****
100－総合評価	▲27P	*****	*****	*****	*****
改善成り行き倍率	*****	*****	*****	*****	*****

各倍率は100を最高値とします。

100点以上の青信号領域は正常な経営状況、80～100点の黄信号領域は経営改善の為のコンサルの必要な領域、60～80点の赤信号領域は要注意領域・60点以下は破綻懸念領域です。

- 【増加総合評価】前期との増減を示します。・・・①
【総合評価－60】60点破綻懸念までの後何点あるかを示しています。・・・②
【悪化成り行き倍率】あと何年で60点以下になるかを示しています。・・・②÷①
【100－総合評価】100点正常領域までの後何点あるかを示しています。・・・③
【改善成り行き倍率】あと何年で100点以上になるかを示しています。・・・③÷①

赤いWARNINGがグラフ上についている場合は、粉飾をしている、総資本に占める内部留保が少なすぎる、売掛債権回転期間等が長すぎる、総資本増加率が大きすぎる、有利子負債平均金利負担率が高すぎるなどがあります。但し、WARNINGがついた場合でも下半期に多額の借入金が返済され、有利子負債平均金利負担率が高く計算された場合は問題ありません。

総合評価の下位指標として営業効率、資本効率、生産効率、資産効率、流動性、（成長性）、安全性の親指標があります。親指標の下には、それぞれ下位の財務指標（以下、財務指標）があります。

総合評価が下がっている場合、悪化している親指標が原因です。親指標の下落を財務指標から探し、問題点を特定します。逆に、問題点が特定されれば、財務指標が改善され、親指標が改善され、企業力総合評価が改善します。

各親指標が赤信号であれば悪い、青信号領域であれば良いです。

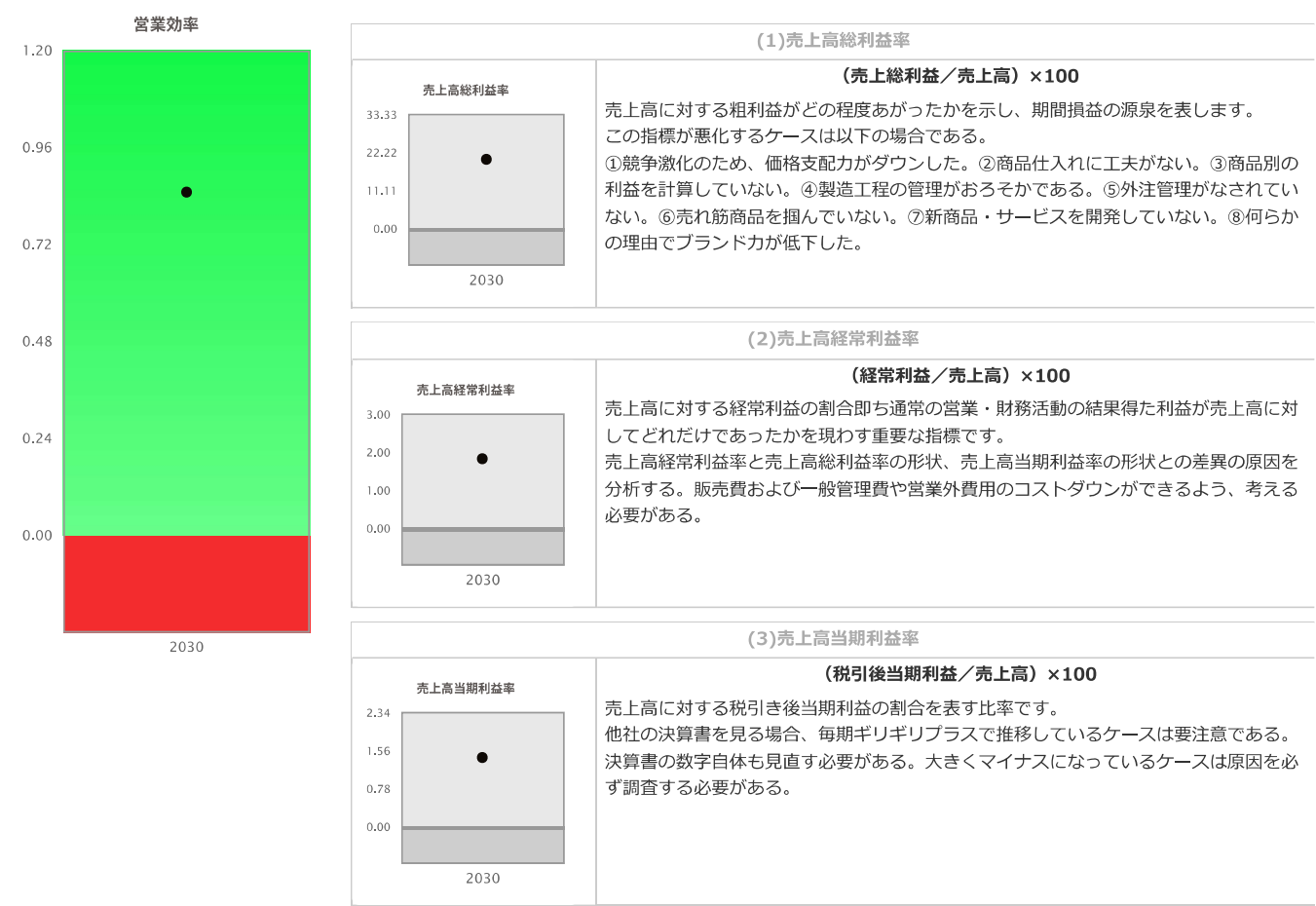
- 営業効率
総合評価構成率22%前後
- 資本効率
総合評価構成率21%前後
- 生産効率
総合評価構成率8%前後
- 資産効率
総合評価構成率3%前後

- 流動性
総合評価構成率19%前後
- 成長性
総合評価構成率14%前後
- 安全性
総合評価構成率13%前後
(総合評価構成率は業種により5～10%変動します)

営業効率分析レポート(変動軸)

診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期

「儲かるか」という財務指標を統合計算しています。
統合計算されている財務指標は、売上高総利益率、売上高経常利益率、売上高当期利益率などです。親指標が下落している時、どの財務指標の下落率が高いかを特定することが出来ます。天井値5、底値は-5前後です。



	2030				(単位：千円)
売上高合計	583,974	*****	*****	*****	*****
売上総利益	116,817	*****	*****	*****	*****
売上高総利益率	20.00%	*****	*****	*****	*****
営業利益	11,423	*****	*****	*****	*****
売上高営業利益率	1.96%	*****	*****	*****	*****
経常利益	10,596	*****	*****	*****	*****
売上高経常利益率	1.81%	*****	*****	*****	*****
当期純利益	8,173	*****	*****	*****	*****
売上高当期利益率	1.40%	*****	*****	*****	*****

企業成長は単調な右肩上がりの直線で達成されるのではなく、 サイクル、うねり、波動、調整期間を含みながら、達成されます。したがって、企業成長の「波動」をよみとる必要が生じてきますが、SPLENDID21では、営業効率が天井値5を超えると、売上高経常利益増加率悪化のターニングポイントとなるケースが多くあります。これを、「営業効率5のジックス」といいます。財務分析がより動的に状況定義されます。

赤信号領域の処方箋

- 営業プロセスマネジメントを導入する
- 商品のABC分析を行なう
- 他多数（詳しくはご相談ください）

資本効率分析レポート(変動軸)

診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期

「資本の利用度」を示す財務指標を統合計算しています。
統合計算されている財務指標は、総資本経常利益率、自己資本経常利益率、自己資本当期利益率などです。天井値4、底値-4前後です。



	2030				(単位：千円)
資産合計	252,570	*****	*****	*****	*****
純資産合計	73,914	*****	*****	*****	*****
経常利益	10,596	*****	*****	*****	*****
総資本経常利益率	4.20%	*****	*****	*****	*****
自己資本経常利益率	14.34%	*****	*****	*****	*****
当期純利益	8,173	*****	*****	*****	*****
自己資本当期利益率	11.06%	*****	*****	*****	*****

資本効率は営業効率と資産効率を改善すると、改善する。

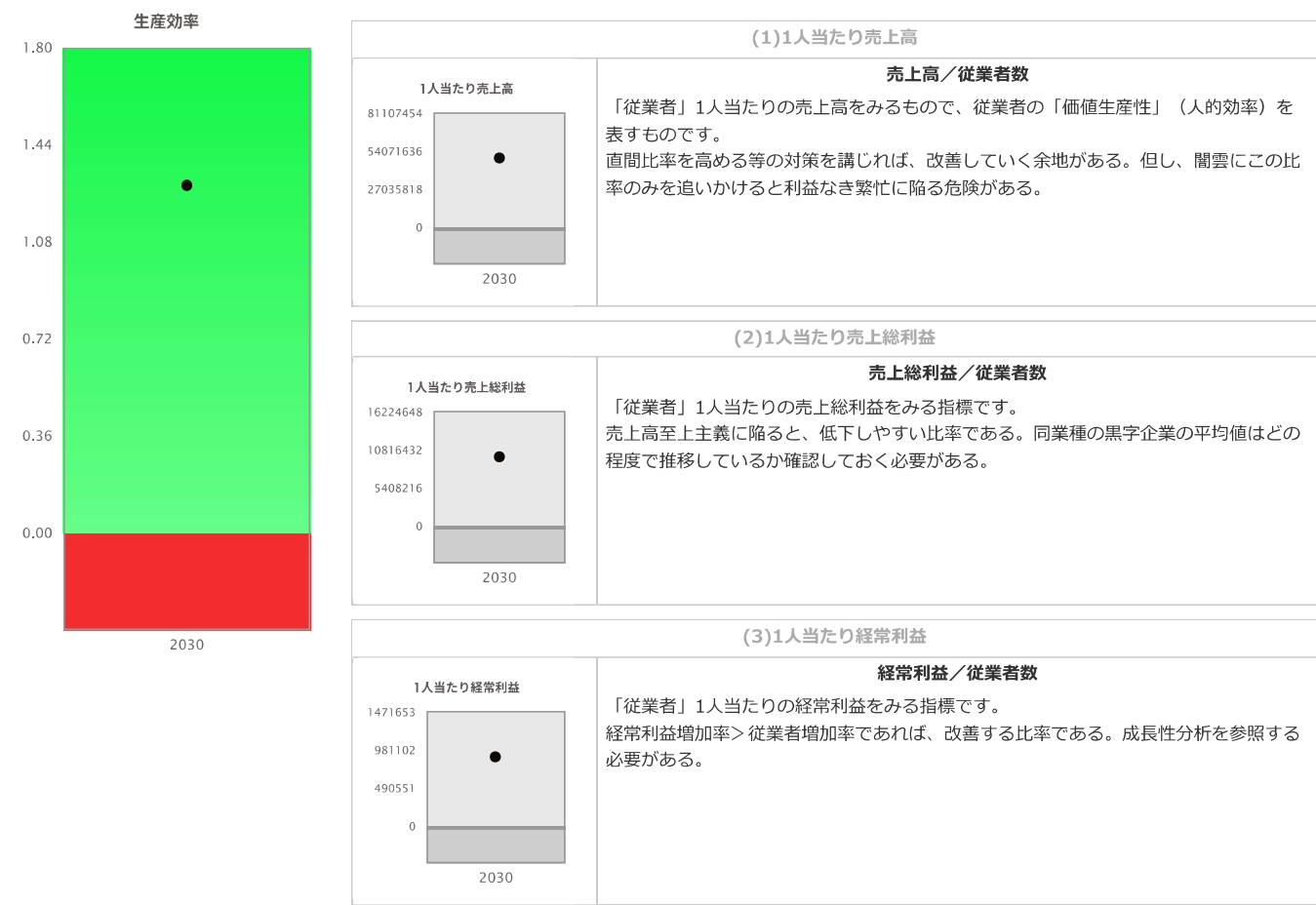
赤信号領域の処方箋

- 総資本増加率<売上高増加率<経常利益増加率の関係になると改善されてくる
- 成長性を参照のこと。

生産効率分析レポート(変動軸)

診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期

「人の利用度」を示す財務指標を統合計算しています。
統合計算されている財務指標は、1人当たり売上高、1人当たり売上総利益、1人当たり経常利益などです。天井値4.5、底値-3.5前後です。



	2030				(単位：千円)
総従業員数	12人	*****	*****	*****	*****
売上高合計	583,974	*****	*****	*****	*****
1人当たり売上高	48,664,473円	*****	*****	*****	*****
売上総利益	116,817	*****	*****	*****	*****
1人当たり売上総利益	9,734,788円	*****	*****	*****	*****
経常利益	10,596	*****	*****	*****	*****
1人当たり経常利益	882,991円	*****	*****	*****	*****

生産効率は管理されていない会社が多くあります。自社の実態把握を行い、時系列、同業他社と比較して考察して下さい。

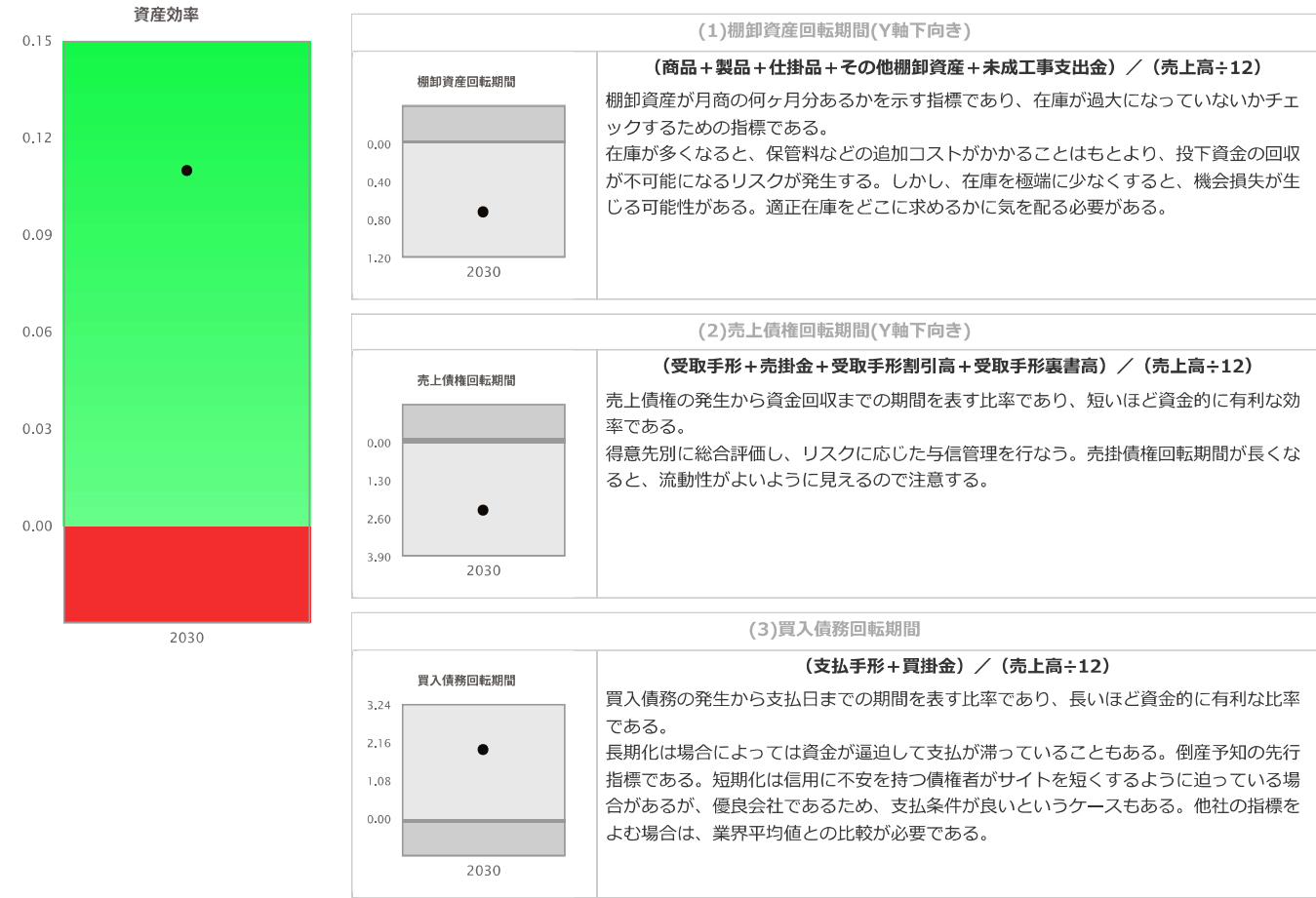
赤信号領域の処方箋

- OA化により、従業員数の減少をはかる
- 工場などの機械化を推進する
- 他多数 （詳しくはご相談ください）

資産効率分析レポート(変動軸)

診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期

「資産の利用度」を示す財務指標を統合計算しています。
統合計算されている財務指標は、棚卸資産回転期間、売上債権回転期間、買入債務回転期間、総資本回転期間などです。底値-0.06前後です。



	2030				(単位：千円)
棚卸資産	35,032	*****	*****	*****	*****
売上債権	113,252	*****	*****	*****	*****
買入債務	94,818	*****	*****	*****	*****
売上高合計	583,974	*****	*****	*****	*****
月商	48,664	*****	*****	*****	*****
棚卸資産回転期間	0.72ヵ月	*****	*****	*****	*****
売上債権回転期間	2.33ヵ月	*****	*****	*****	*****
買入債務回転期間	1.95ヵ月	*****	*****	*****	*****

超優良企業の分析例の中には、積極投資（資産効率がボトム打ち）→高付加価値商品→高キャッシュフロー→高流動性（天井打ち）→積極投資（資産効率がボトム打ち）→という善循環を起こしている例が多数存在します。
この善循環が理解できないと、会計学的な理解により、総資本回転期間が12以上は「否」として、この善循環を断ち切ってしまうことになりかねません。

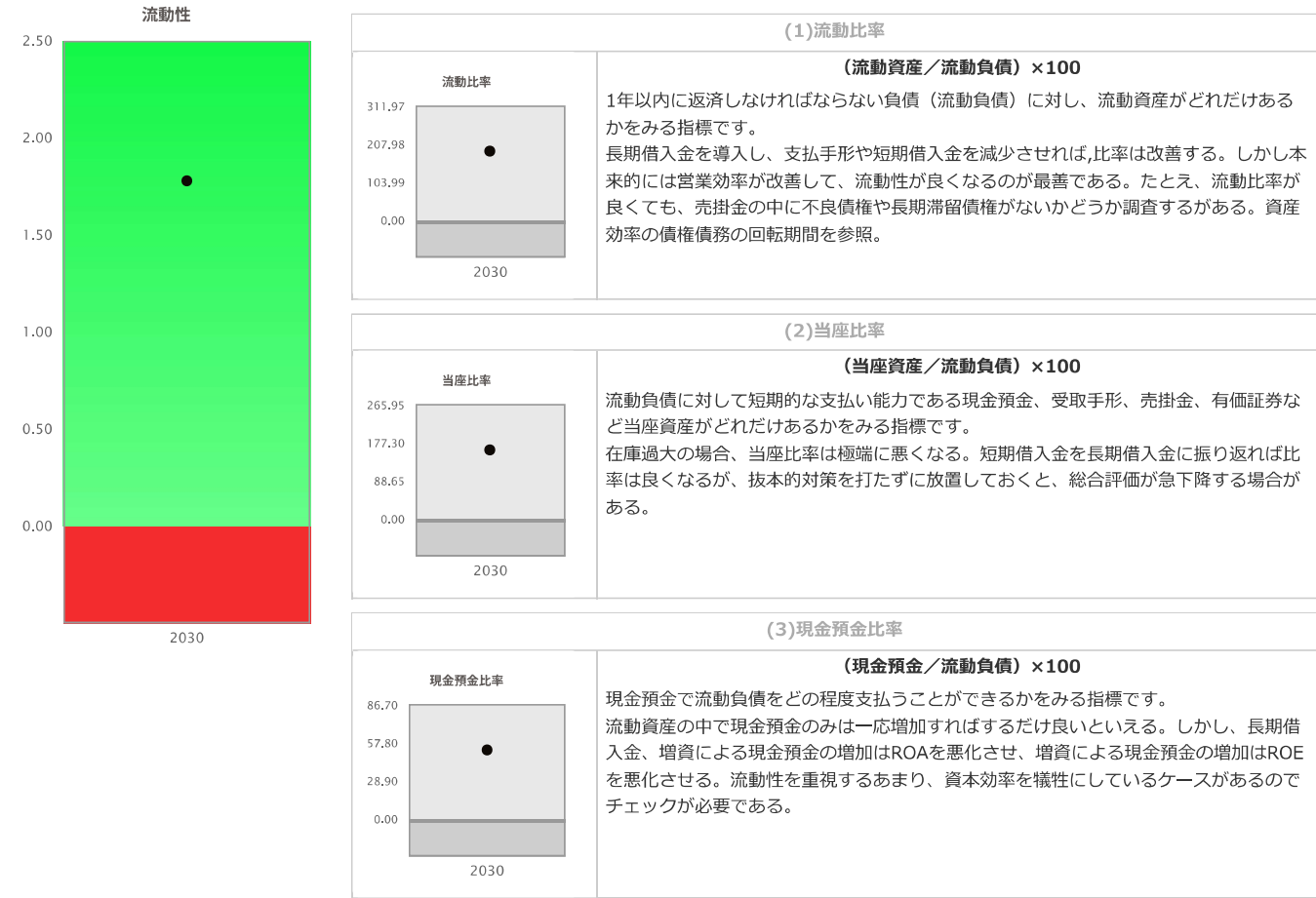
赤信号領域の処方箋

- 遊休設備・不良資産の処分を行なう
- 売掛債権の肥大化を防ぐ
- 棚卸資産の肥大化を防ぐ。

流動性分析レポート(変動軸)

診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期

「短期資金線」を示す財務指標を統合計算しています。
財務指標は、流動比率、当座比率、現金預金比率などです。天井値3.5、底値-3前後です。



(単位：千円)

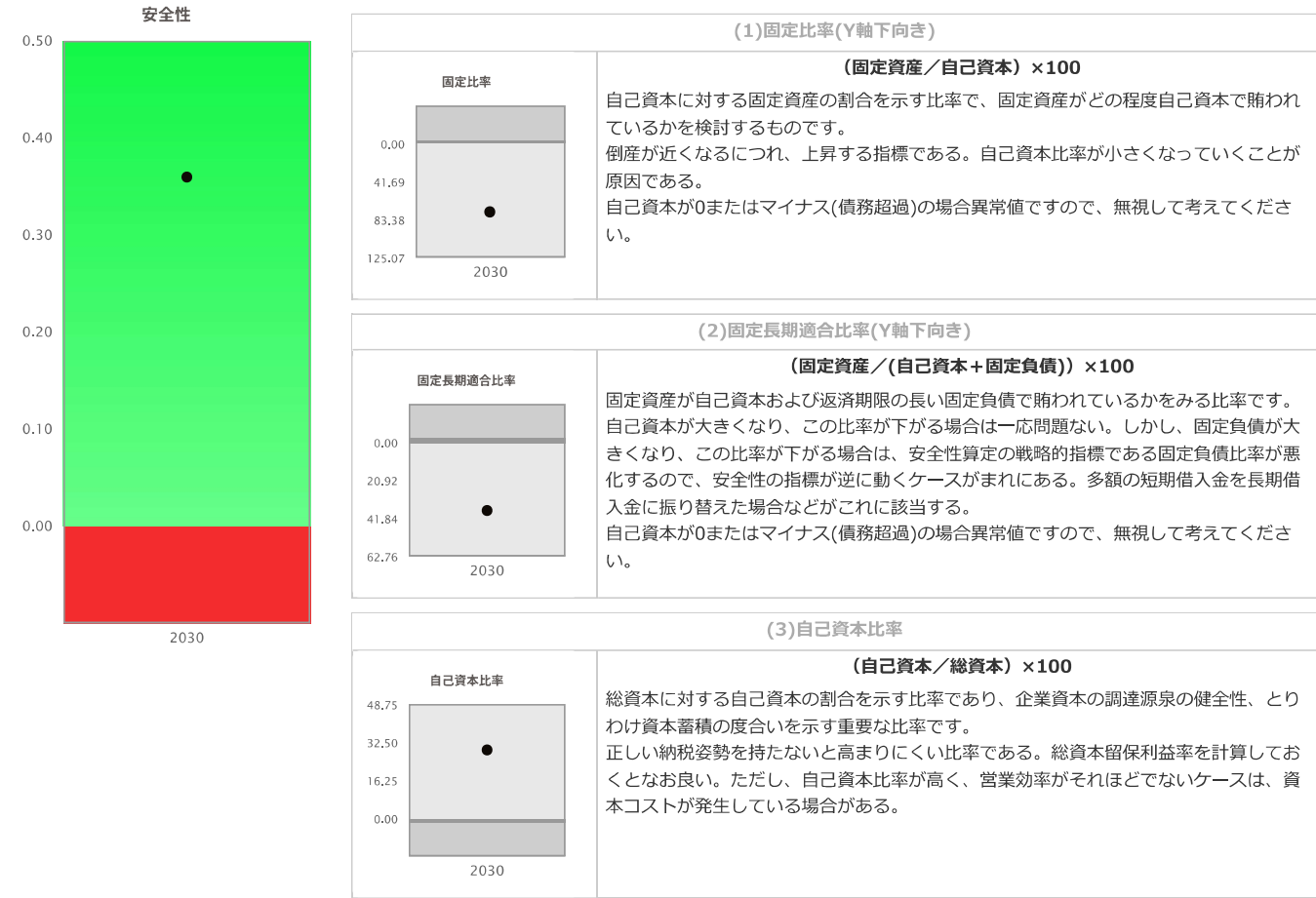
	2030				
流動負債合計	105,306	*****	*****	*****	*****
流動資産合計	197,106	*****	*****	*****	*****
流動比率	187.18%	*****	*****	*****	*****
当座資産	168,038	*****	*****	*****	*****
当座比率	159.57%	*****	*****	*****	*****
現金預金	54,786	*****	*****	*****	*****
現金預金比率	52.03%	*****	*****	*****	*****

- 赤信号領域の処方箋
- 長期借入金を導入し、短期借入金を減少させる
 - 長期借入金を導入し、支払手形を減少させる
 - 他多数（詳しくはご相談ください）

安全性分析レポート(変動軸)

診断企業名	M&A1期Sample S社(第20期)
診断決算期	第2030期 ～ 第2030期

「長期資金線」を示す財務指標を統合計算しています。
統合計算されている財務指標は、固定比率、固定長期適合比率、自己資本比率などです。天井値1.0、底値-3.5前後です。



(単位：千円)

	2030				
純資産合計	73,914	*****	*****	*****	*****
固定資産合計	55,464	*****	*****	*****	*****
固定比率	75.04%	*****	*****	*****	*****
固定負債合計	73,350	*****	*****	*****	*****
固定長期適合比率	37.66%	*****	*****	*****	*****
資産合計	252,570	*****	*****	*****	*****
自己資本比率	29.26%	*****	*****	*****	*****

安全性の判別指標が-3.5点付近まで下落し、横に這う形になると、脳死状態になっているということです。

赤信号領域の処方箋

- 売上高至上主義による水ぶくれを是正する
- 不要な資産を安易に購入しない
- 他多数（詳しくはご相談ください）