



今回は SPLENDID21NEWS 第100回記念号です。日本国と株式会社壺番屋を分析してみました。壺番屋は、名古屋に本社を置くカレーのチェーン店で、「CoCo 壺番屋」を主業態に展開しています。日本国とカレーチェーンの斬新奇抜な比較分析をご覧ください。

(日本国の決算書は財務省、国家公務員数(従業員数に該当)は総務省の情報に基づいています。)

	日本国 2004~2013年3月期	壺番屋 2004~2013年5月期	コメント
総合評価			真逆の動きです。日本国は破綻懸念の60ポイント。壺番屋は2010年までは定規で引いた様、その後更に成長しました。
営業効率			日本国はほぼ底値、壺番屋は天井値です。日本国は10年連続営業赤字(?)です。2013年は▲30.64%。
資本効率			営業効率と同じ動きをしています。
生産効率			日本国は、国家公務員一人当たり税収等が計算基礎です。流石に天井値です。当たり前の結果ですね。
資産効率			日本国は資産効率が底値です。安全性も底値。資産効率と安全性底値の組み合わせはバブル倒産した会社に多くみられました。

流動性			日本国の流動性は下がり続けています。国の決算書では、国債は1年以内償還を独立記載していないので、推定計算しました。
安全性			日本国の純資産はマイナスです。自己資本比率は▲74.51%。壺番屋の自己資本比率は73.54%です。絶対値は近い?

10年間、一貫して下げトレンドの日本国と、上げトレンドの壺番屋を並べると、倒産化し続ける・成長し続ける何かがあるという確信を持ちます。壺番屋の成長は、生産効率(人の利用度)、流動性(短期資金繰り)、資産効率が牽引しています。

壺番屋の生産効率指標を確認してみましょう。

	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	10年増分	増分%
総従業員数	2,415人	2,270人	2,156人	2,220人	2,036人	1,991人	2,012人	2,044人	2,030人	1,955人	-460	-19.05%
売上高合計(百万円)	32,249	33,490	34,101	36,930	38,563	39,058	38,043	38,668	39,797	39,989	7,741	24.00%
1人当たり売上高(千円)	13,353	14,753	15,817	16,635	18,941	19,617	18,908	18,918	19,604	20,455	7,101	53.18%
売上総利益(百万円)	18,278	18,733	18,790	18,708	18,953	18,983	18,842	19,593	19,759	19,418	1,141	6.24%
1人当たり売上総利益(千円)	7,568	8,253	8,715	8,427	9,309	9,534	9,365	9,586	9,734	9,933	2,364	31.24%
経常利益(百万円)	2,680	3,036	3,309	3,594	3,988	3,688	3,856	4,479	4,322	4,169	1,489	55.58%
1人当たり経常利益(千円)	1,110	1,338	1,535	1,619	1,959	1,852	1,916	2,191	2,129	2,132	1,023	92.19%

数値の推移に驚かれると思いますが、実力のある店長にFC店を許すブルームシステムが、基礎にあります。従業員数は10年で460人減少し、売上は7,741百万円増で、規模拡大志向ではないことが分かります。1人当たり売上高が増加し、2013年には20,455千円で、飲食業としては破格の多さです。1人当たり経常利益も2,132千円もあり、立派な額です。

また、1人当たり経常利益が2011年から3年間足踏みになっています。今後も足踏みにして、余った利益を次の一手に投入するでしょう。成長の善循環を自ら回す素地が出来上がりました。

### まとめ

壺番屋の成長は、生産性指標一つとっても、着実に成長戦略を実行し結果を残している様子が読み取れます。飲食業は慢性的な人材不足に悩み、優秀な人材確保に悩まされています。その為、企業力総合評価が上がっても生産効率が上がらない会社も多くあります。財務分析は真正直なのです。

日本国は、強大な権力を持ち、優秀な国家公務員を擁し、意欲のある政治家が総理大臣になって国家運営にあたっています。

原因は多数ありますが、一つ指摘するなら、財務分析どころか国の決算書を作り出したのがほんの10年ほど前からなのです。どれほど経営資源に恵まれても数字を見ない経営は上手くいきません。

**編集後記** 当社は企業向け分析サービスを提供しております。お問い合わせ下さい。(^^) **文責 JY**  
〒541-0052 大阪市中央区安土町1-6-19 プロパレス安土町ビル7階D号 株式会社 SPLENDID21  
tel 06-6264-4626 [info@sp-21.com](mailto:info@sp-21.com) 過去のNEWS、セミナー情報は <http://sp-21.com>