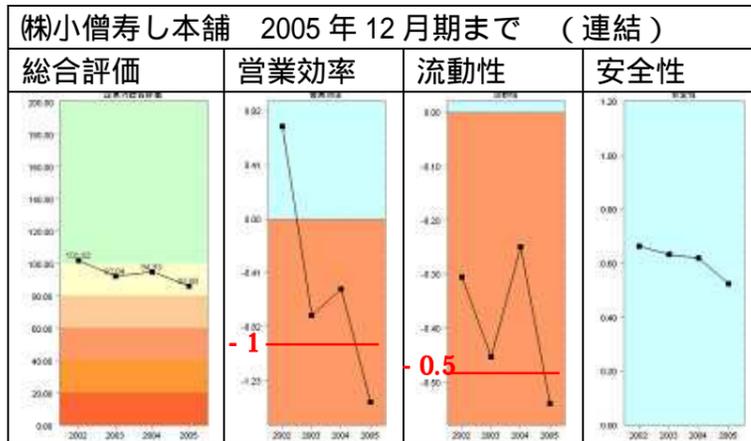


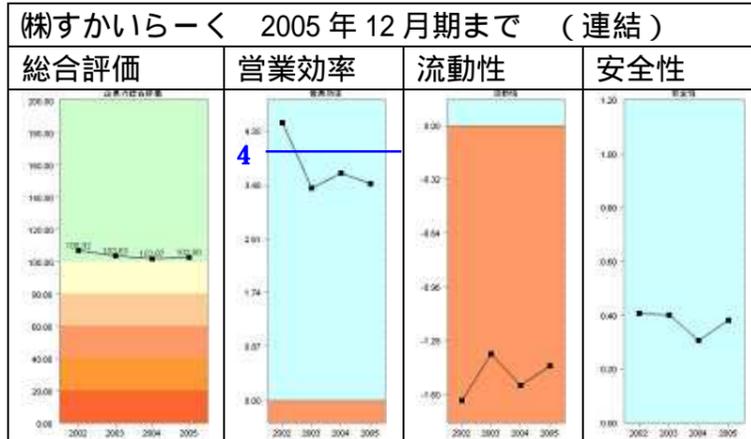
今回は、株式会社小僧寿し本舗を分析してみましょう。株式会社すかいらーくは 2006 年 5 月までに約 66 億円で株式会社小僧寿し本舗を子会社化しました。そして今月、すべての株式を TOB で投資ファンド・イコールパートナーズに 9 億 5000 万円で売却します。経緯を検証してみましょう。

株式会社小僧寿し本舗は、2005 年までの総合評価は黄信号領域を悪化トレンドで推移してきました。総合評価が黄信号の帯に綺麗に嵌っている時は、経営を大きく変えなければ改善しない領域です。カルロス・ゴーン氏の招聘される前の日産自動車と同じです。上場企業らしく、安全性（長期資金繰り）は青信号領域でいいのですが、営業効率（儲かるか）は、悪化トレンドで、赤信号領域に浸かっています。流動性（短期資金繰り）は、赤信号領域にドブプリ浸かっています。経営を大きく変える為に、株式会社小僧寿し本舗は、他社の子会社になることは合理的であったことがわかります。



それでは、親会社となった株式会社すかいらーくはどうだったのでしょうか。

総合評価は青信号領域をギリギリです。営業効率は青信号領域ですが、悪化トレンドです。流動性・安全性などの財務体質は、株式会社小僧寿し本舗よりも悪いようです。売上高が 3817 億円 3732 億円 3834 億円 3793 億円と推移し売上高の伸びに悩んでいたのかもしれませんが。4 指標の状況を見る限り、株式会社小僧寿し本舗を子会社にするには無理があったのではないかと思います。また、株式会社小僧寿し本舗の側からすれば、もっと経営力のある会社に親会社になってもらった方が良かったと言えます。



株式会社すかいらーくは、株式会社小僧寿し本舗の株式の 51.62% を約 66 億円で取得しました。

66 億円で、株式会社小僧寿し本舗の売上高、322 億円を手に入れた格好です。

以上、2006 年当時、両社の M & A を知り、分析した結果です。

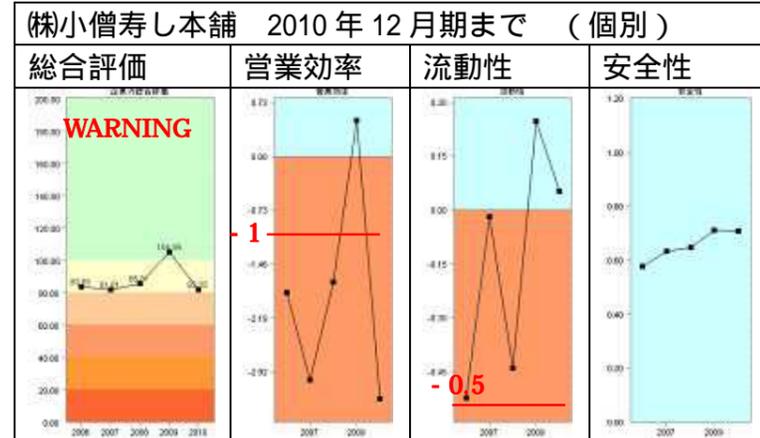
(株)小僧寿し本舗	単位:千円・%			
	2002	2003	2004	2005
売上高合計	36,994,886	35,645,370	34,302,546	32,200,943
売上総利益	19,099,192	18,779,600	18,473,077	17,835,836
売上高総利益率	51.63	52.68	53.85	55.39
営業利益	703,329	182,173	247,509	-54,409
売上高営業利益率	1.90	0.51	0.72	-0.17
経常利益	707,985	207,805	259,217	-5,361
売上高経常利益率	1.91	0.58	0.76	-0.02
当期利益	229,141	-715,932	-124,595	-1,998,953
売上高当期利益率	0.62	-2.01	-0.36	-6.21

2010 年までの株式会社小僧寿し本舗を分析しました。

総合評価は黄信号領域にあり、赤い WARNING もついていますから、子会社になって経営が変わり、反って「悪化」しました。

営業効率、流動性、安全性の下位指標も代わり映えしません。

ある会社の傘下に入る時には、その会社を良く分析し自社よりも遥かに経営が上手な会社を選ぶ必要があります。株式会社小僧寿し本舗は売上 322 億円、株式会社すかいらーくは 3793 億円で 10 倍以上の規模があっても「寄らば大樹の陰」ということわざは役に立ちませんでした。大切に育てた会社を売却する場合、買ってくれる会社の見極めが大切です。自分の手を離れどうしようもなくなってから悲しい思いはしたくありませんよね。



2010 年までの株式会社すかいらーくを分析してみました。

総合評価は、赤い WARNING が 3 つついた上に 72.19 71.97 72.37 88.17 98.60 と、買収前より悪化しています。実質は 60 ポイント以下と判断されます。

青信号領域であった営業効率も改善トレンドとはいえ、赤信号領域に嵌っています。流動性は改善トレンドですが、未だ赤信号領域にあり、良かった安全性は乱高下しています。

株式会社すかいらーくの分析結果は、黄信号領域の株式会社三越を傘下に治め、自分も黄信号領域に悪化した三越伊勢丹ホールディングス(株)を思い出します。成長している株式会社伊勢丹であっても、株式会社三越は重かったです。(SPLENDID21NEWS 第 45 号) M & A をして企業力を高めようとする場合、自らが、財務体質が良いか、営業効率が改善トレンドなどの強みがある必要があります。企業力の低い会社を引き取る時は特にそれが言えるのではないのでしょうか。

2011 年 10 月、『野村ホールディングス(株)と米ファンドのベインキャピタルは、月内にも野村の投資先の株式会社すかいらーくをベインに売却することで最終合意しました。金額は約 1600 億円となる模様です。』と報道されました。野村ホールディングス(株)は先月の SPLENDID21NEWS で取り上げました。非常に厳しい経営状況下での、リストラでしょう。

日本国内での M & A を繰り返し、外国企業に買われていく。なんと寂しい結果でしょうか。

## まとめ

自社の「経営状況の全体性を見る」ことが大切です。2005 年ごろ、売上規模を上げる M & A が流行っていました。66 億で 322 億を買うところだけ見れば、「買い」ですが、全体性を見れば否です。SPLENDID21 は、統計学を使って分析していますので、流行りに左右されず、全体性を見せます。

**編集後記** SPLENDID21 裏分析!!! 「最近はやりの年の差婚が合理的判断であることが分かりました。」ほらほら、そのその気になっているおじさん、奥さんに叱られますよ。( ^ ^ ) 文責 JY

〒541-0052 大阪市中央区安土町 1-6-19 プロパレス安土町ビル 7 階 D 号 株式会社 SPLENDID21

tel 06 - 6264-4626 info@sp-21.com 過去の NEWS、セミナー情報は <http://sp-21.com>