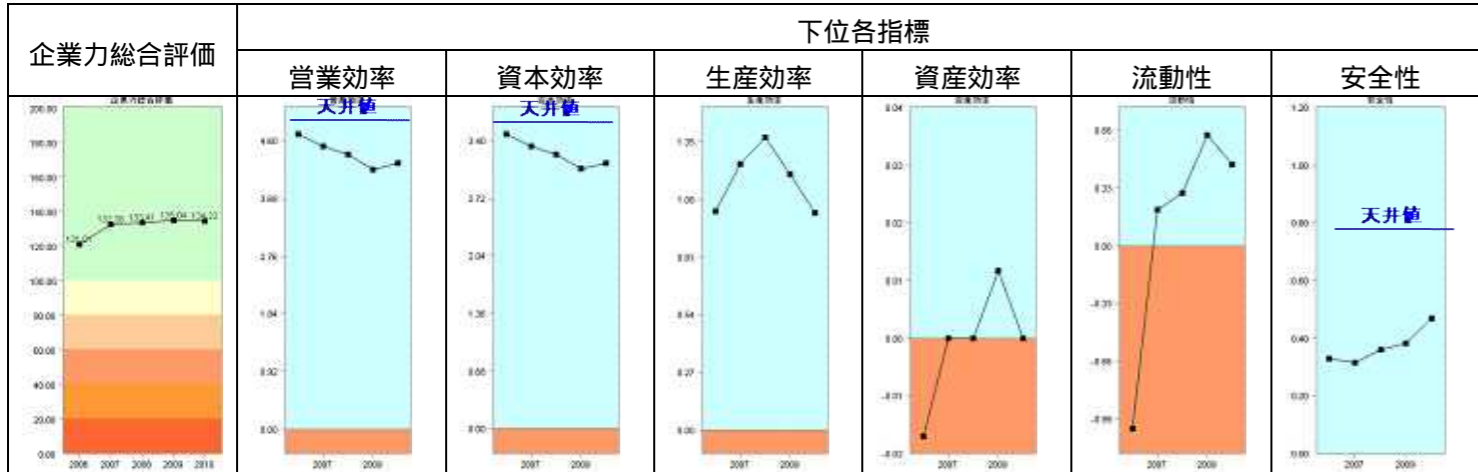


今回は、花王株式会社を分析してみましょう。花王(株)と言えば、「花王石鹸」の記憶をお持ちの方も多
いと思います。しかし現在は、化粧品やスキンケア、ヘアケアなどの「ビューティケア」事業、健康
機能性食品やサニタリー製品などの「ヒューマンヘルスケア」事業、また衣料用洗剤や住居用洗剤な
どの「ファブリック&ホームケア」事業で、一般消費者に向けたコンシューマープロダクツ事業を展開
しています。また「ケミカル」事業においては、産業界のニーズにきめ細かく対応した工業用製品
を展開しています。



企業力総合評価は2007年から130点前半で安定してきました。営業効率(儲かるか)、資本効率(資本の利用度)は2009年まで悪化し2010年改善に転じました。生産効率(人の利用度)は2008年を頂点に下落してきました。資産効率(資産の利用度)は改善トレンドです。流動性(短期資金繰り)は、赤信号領域から大きく飛び出しました。安全性(長期資金繰り)は、青信号領域を着実に改善トレンドになっています。

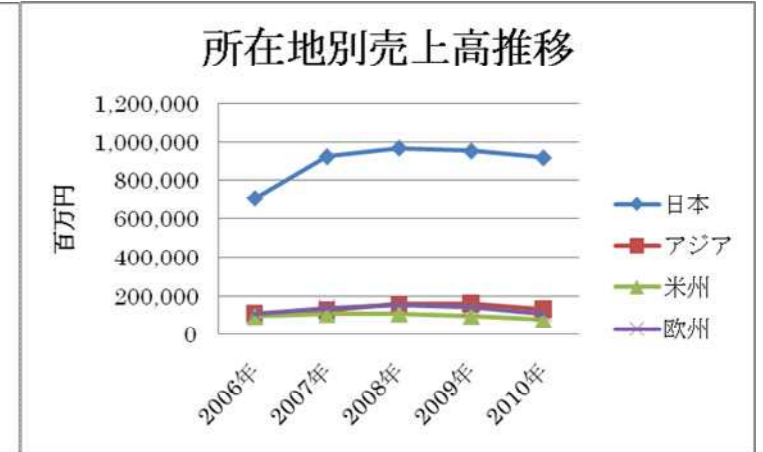
営業効率の下位指標を見てみましょう。

単位: 百万円・%

	2006年	2007年	2008年	2009年	2010年
売上高合計	971,230	1,231,808	1,318,513	1,276,316	1,184,384
売上総利益	543,496	728,537	764,360	717,328	691,380
売上高総利益率	55.96	59.14	57.97	56.2	58.37
営業利益	120,135	120,859	116,253	96,801	94,033
売上高営業利益率	12.37	9.81	8.82	7.58	7.94
経常利益	121,957	120,177	114,224	94,611	93,572
売上高経常利益率	12.56	9.76	8.66	7.41	7.9
当期利益	71,142	70,530	66,562	64,465	40,507
売上高当期利益率	7.32	5.73	5.05	5.05	3.42
売上高増加率	0.00	26.83	7.04	-3.20	-7.20
経常利益増加率	0.00	-1.46	-4.95	-17.17	-1.10

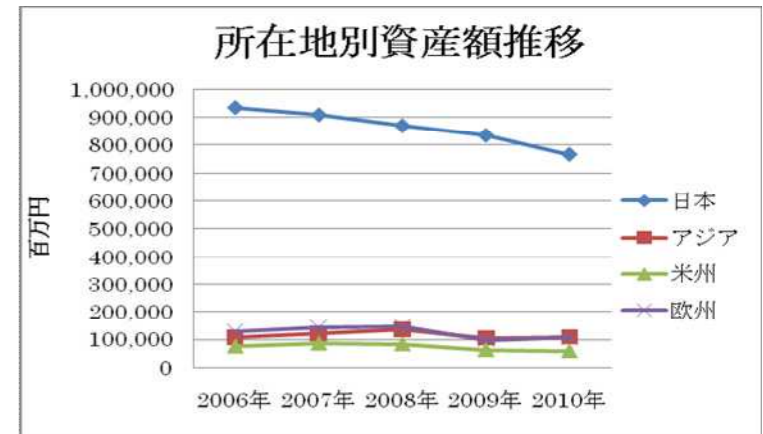
2007年増収減益、2008年増収減益、2009年減収減益、2010年減収減益です。イメージでは、もっと良いと考えておられた方も多いと思います。意外ですね。

4期連続減益でも企業力が下がらないのは、もう皆さんおわかりですね。流動性、安全性を上げたからです。



4期連続減益の理由はズバリ、売上ボリュームの高い日本の営業利益率が悪化の一途を辿っているためです。それでも所在地別営業利益率は日本が一番高いため、日本の売上増を狙っていたのでしょう。

しかし、日本の営業利益率の悪化トレンドを見れば、今後、花王(株)は日本をあきらめ、海外に出ていきます。所在地別資産額推移に見るように、日本での投資は減る一方です。



人員リストラで企業の業績が良くなっても、日本の優良企業はどんどん日本を出て行ってしまいます。雇用が減り、所得の減った日本人は外国の企業の安い製品を輸入し、日本製を買わない。外貨は出ていく。景気が良くなならない。出ていく体力のない企業は疲弊していく。花王(株)の分析は、「日本の縮図」を見るようです。

日本のインフレ率(消費者物価指数)は180カ国中177位(2009年)の99.6%です。つまり、デフレです。財政政策は随分しましたが、やはり効果が少ないのではないのでしょうか。適切な金融政策を望みます。(ご興味のある方は「トップコンサルタントの計数力」をご覧ください)

まとめ

花王(株)は石鹸会社からはじめ、いまでは、ビューティケア事業の売上高547,943百万円、営業利益率0.87%、ヒューマンヘルスケア事業183,151百万円・4.89%、ファブリック&ホームケア事業276,917百万円・21.90%、ケミカル事業207,834百万円・9.46%の営業利益率を上げるようになりました。1日本人としては、少し淋しさも感じますが、1企業の経営として素晴らしいと思います。

編集後記 企業は業績を良くするために手を打ちます。しかし、「企業の業績が良くなる」=「雇用が増える・賃金が上がる」とはなってくれません。企業が日本を選んでくれるようにしなければ、悪循環は止まらないのではないのでしょうか。 <(`^´)> 文責 JY

〒541-0052 大阪市中央区安土町1-6-19 プロパレス安土町ビル7階D号 株式会社 SPLENDID21
tel 06-6264-4626 fax 06-4964-4164 info@sp-21.com

過去のNEWS、セミナー情報は <http://sp-21.com>