

SPLENDID21 NEWS

第 50 回記念号

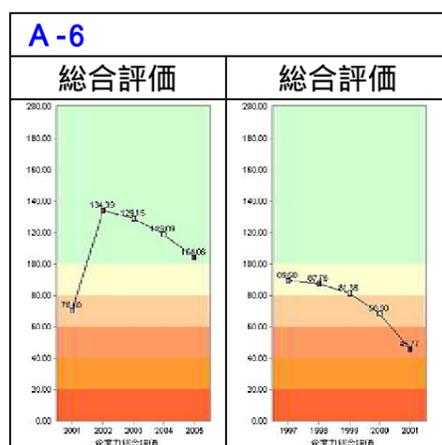
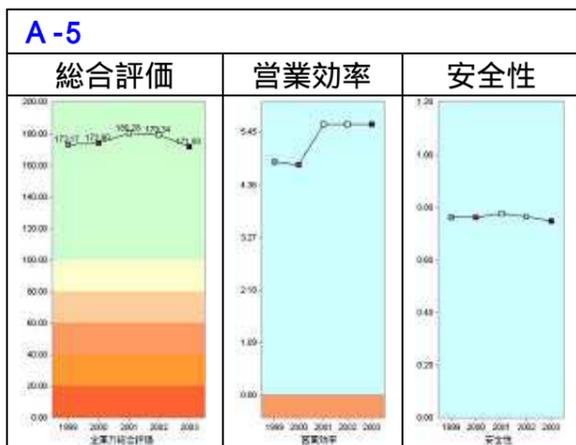
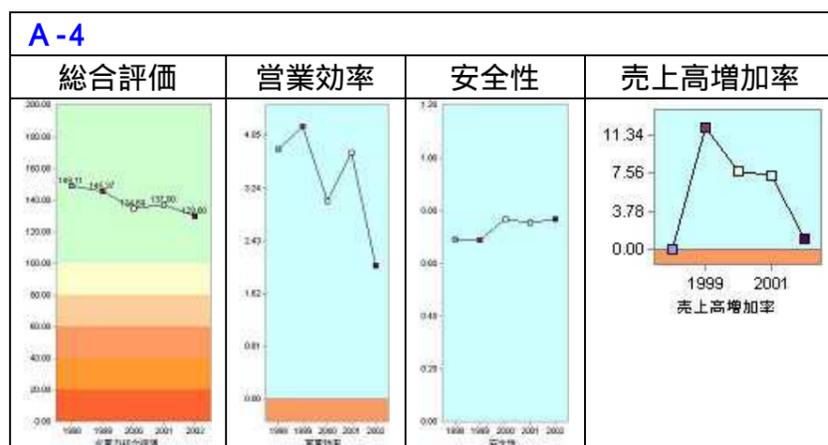
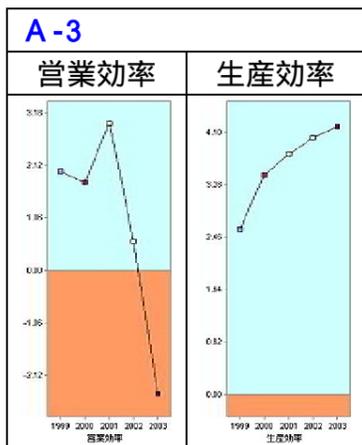
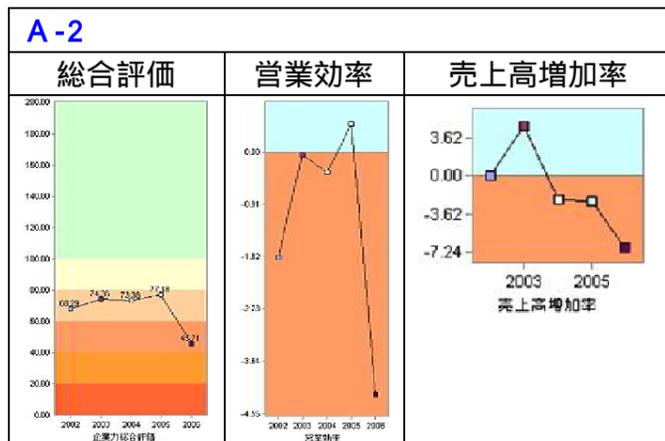
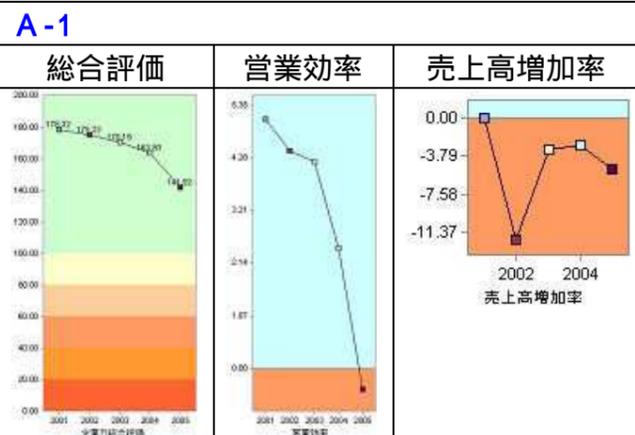
2010 年 1 月 15 日発行

毎月 15 日発行

<http://sp-21.com>

SPLENDID21NEWS は記念すべき第 50 号です。お年玉がついています。

SPLENDID21 は状況定義能力に優れています。状況定義能力とは「どうなっているか、どうしたら良いかを認識する力」です。「A 分析結果のグラフ」「B どうなっているか」「C どうしたら良いか」を紐付けして下さい。正解者の中から、抽選で 10 名様に「トップコンサルタントの計数力」同友館刊を差し上げます。(応募締切は 1 月 31 日)



B-1	リストラを失敗した。
B-2	役員会が無機能化している。役員間のもめごとや、ワンマン社長の暴走ど問題がある。
B-3	社内で危機感がなく、ゆでガエルになっている。
B-4	かなりダメになっている。
B-5	絶好調で、なにもかも上手くいっている。
B-6	ビジネスモデルが劣化している。

C-1	資金力があるので M & A の買いをするか、優良企業で高く売れるので、M & A の売りをする。
C-2	管理会計・ERP・バランススコアカードなどを導入し、効率化を図る。
C-3	オペレーティングリースや生命保険など、利益繰延策を講じる。
C-4	人事コンサルティングなどを入れて従業員モラルを上げる。
C-5	役員研修を行うなど会議の正常化策を講じる。
C-6	リストラなど、不採算部門をカットする外科手術が必要です。

財務分析は、基本数字で表現されます。しかし、下記のように与えられても状況定義は不能です。

売上高総利益率	14.64	14.85	14.58	14.65	13.96
売上高経常利益率	3.31	3.71	2.81	3.11	2.23
売上高当期利益率	1.7	1.88	1.52	1.64	1.21
総資本経常利益率	11.68	12.81	9.87	12.59	7.49
自己資本経常利益率	24.34	26.85	16.51	18.51	12.7
自己資本当期利益率	12.49	13.59	8.92	9.77	6.88
1人当たり売上高	69,480,004.06	70,447,743.98	69,318,164.86	69,189,320.39	64,271,424.02
1人当たり売上総利益	10,170,973.36	10,463,154.76	10,110,033.57	10,135,922.33	8,973,239.89
1人当たり経常利益	2,300,141.31	2,613,885.67	1,947,780.68	2,150,485.44	1,435,489.01
流動比率	179.48	155.82	135.55	129.2	136.56
当座比率	170.58	138.47	105.94	115.5	123.63
現金預金比率	76.17	44.86	50.33	41.15	88.81
固定比率	59.43	72.91	79.28	90.02	78.61
固定長期適合比率	47.38	59.82	77.43	87.47	76.33
自己資本比率	47.97	47.7	59.74	68	58.94

答え 各点をつないで下さい。応募はファックスかメールでお送り下さい。

- | | | |
|-----|-------|-------|
| A-1 | • B-1 | • C-1 |
| A-2 | • B-2 | • C-2 |
| A-3 | • B-3 | • C-3 |
| A-4 | • B-4 | • C-4 |
| A-5 | • B-5 | • C-5 |
| A-6 | • B-6 | • C-6 |

解答は 2 月初旬に応募のあった方にお知らせします。

解説は 2/9 東京 2/12 福岡セミナー (HP に案内がございます) にて行います。

住所	〒	会社名	
		お名前	
Tel		E mail	

編集後記 「なに? 君は分り難い? パターン化してくれ? イヤです!!!」 <(`^`)> 文責 JY

〒541-0054 大阪市中央区南本町 2-3-12 エイディビル 12 階 株式会社 SPLENDID21

tel 06-6265-8621 fax 06-4964-4164 info@sp-21.com <http://sp-21.com>

