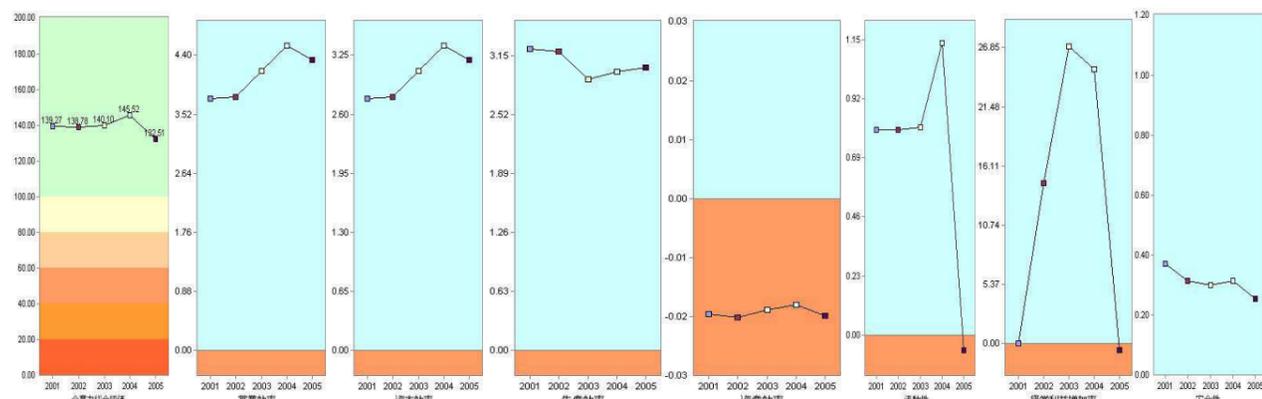


今回は、自動車メーカー利益世界 1 位、経営の「見える化」の元祖、トヨタ自動車株式会社を分析してみよう。

【総合評価】 【営業効率】 【資本効率】 【生産効率】 【資産効率】 【流動性】 【経常利益増加率】 【安全性】



	2001 年 3 月期	2002 年 3 月期	2003 年 3 月期	2004 年 3 月期	2005 年 3 月期
【企業力総合評価】	139.27	138.78	140.10	145.52	132.51

トヨタ自動車株式会社は、カイゼン（改善）、カンバン方式など、トヨタ生産方式等の生産・経営のノウハウを確立しました。また、販売を重視し銀行融資に頼らず自己資本の充実に努め、実質無借金経営・優良企業の代表的企業とされていますが、実際には自動車産業という巨額の設備投資や自動車ローンなど付随する事業に必要な膨大な資金調達のため、同業で実質無借金を標榜する日産自動車と同様に有利子負債は約 10 兆円を上まわります。

日産自動車の総合評価と比較して見ると、日産自動車の猛追撃がよく判ると同時に、両企業とも有利子負債の負担が多額であるために、総合評価は青信号領域の中段を推移していることが判ります。

日産自動車	2002 年 3 月期	2003 年 3 月期	2004 年 3 月期	2005 年 3 月期	2006 年 3 月期
【企業力総合評価】	126.22	136.15	134.83	133.57	131.99

結果として、トヨタ自動車株式会社も、自己資本比率はずば抜けた数値とは言えません。

	2001 年 3 月期	2002 年 3 月期	2003 年 3 月期	2004 年 3 月期	2005 年 3 月期
自己資本比率	40.61	36.83	35.97	37.11	37.17

一方で、スイスの国家予算に匹敵する金額（6 兆円）があるといわれる多大な内部留保を抱えるため、トヨタ銀行とも称されています。

	2001 年 3 月期	2002 年 3 月期	2003 年 3 月期	2004 年 3 月期	2005 年 3 月期
現金預金	1,019,217,000,000	707,233,000,000	620,870,000,000	1,798,249,000,000	1,547,362,000,000
現金預金比率	17.08	9.85	8.22	23.67	18.81

2002 年 3 月期の通期決算において日本企業初の連結経常利益 1 兆円を超え、さらに 2004 年 3 月期の通期決算では、連結純利益（米国会計基準）でも日本企業初の 1 兆円超えを達成しました。（○）

	2001 年 3 月期	2002 年 3 月期	2003 年 3 月期	2004 年 3 月期	2005 年 3 月期
売上高合計	13,424,423,000,000	15,106,297,000,000	16,054,290,000,000	17,294,760,000,000	18,551,526,000,000
売上総利益	3,017,003,000,000	3,587,515,000,000	3,898,150,000,000	3,424,246,000,000	3,681,400,000,000
売上高総利益率	22.47	23.75	24.28	19.80	19.84
営業利益	870,131,000,000	1,123,470,000,000	1,363,681,000,000	1,666,890,000,000	1,672,187,000,000
売上高営業利益率	6.48	7.44	8.49	9.64	9.01
経常利益	972,273,000,000	1,113,524,000,000	1,414,003,000,000	1,765,793,000,000	1,754,637,000,000
売上高経常利益率	7.24	7.37	8.81	10.21	9.46
当期利益	471,296,000,000	615,825,000,000	944,673,000,000	1,162,098,000,000	1,171,260,000,000
売上高当期利益率	3.51	4.08	5.88	6.72	6.31

1990 年代以後の不況期にはその経営姿勢が注目され、ついにはトヨタ自身も生産方式を他企業にパッケージ販売するに至りました。以上のように、広く絶賛される経営手法ではありますが、期間工や納入業者に対する搾取・圧迫の苛烈さから社会的に貢献しない企業であるという批判もあります。しかし、2006 年 1 月からトヨタ社内に「社会貢献推進部」を設置し、交通安全や中国での植林活動、人材育成、自動車のリサイクルなどの環境への貢献などの社会貢献活動を積極的に行ったりもしています。

### まとめ

トヨタの分析の説明をすると、多くの方が総合評価の低さに驚かれます。巨額の設備投資や、付随事業の資金調達の為に総合評価は低くなってしまふからです。トヨタは巷でトヨタ銀行、当期利益 1 兆円などの評価があることがこのようなギャップを生んでいるのでしょう。

**編集後記** 「てことは、僕の会社でもトヨタの評価を追い抜くことが出来るんだ。」「そうそう、その調子ですよ、強気で行かなくっちゃ!!!! 自信は美德です。」 ( ^\_- ) ☆ 文責 JY  
〒541-0054 大阪市中央区南本町 2-3-12 エイディビル 12 階 株式会社 SPLENDID21  
tel 06-6265-8621 fax 06-4964-4164 ✉ info@sp-21.com URL <http://www.sp-21.com>